

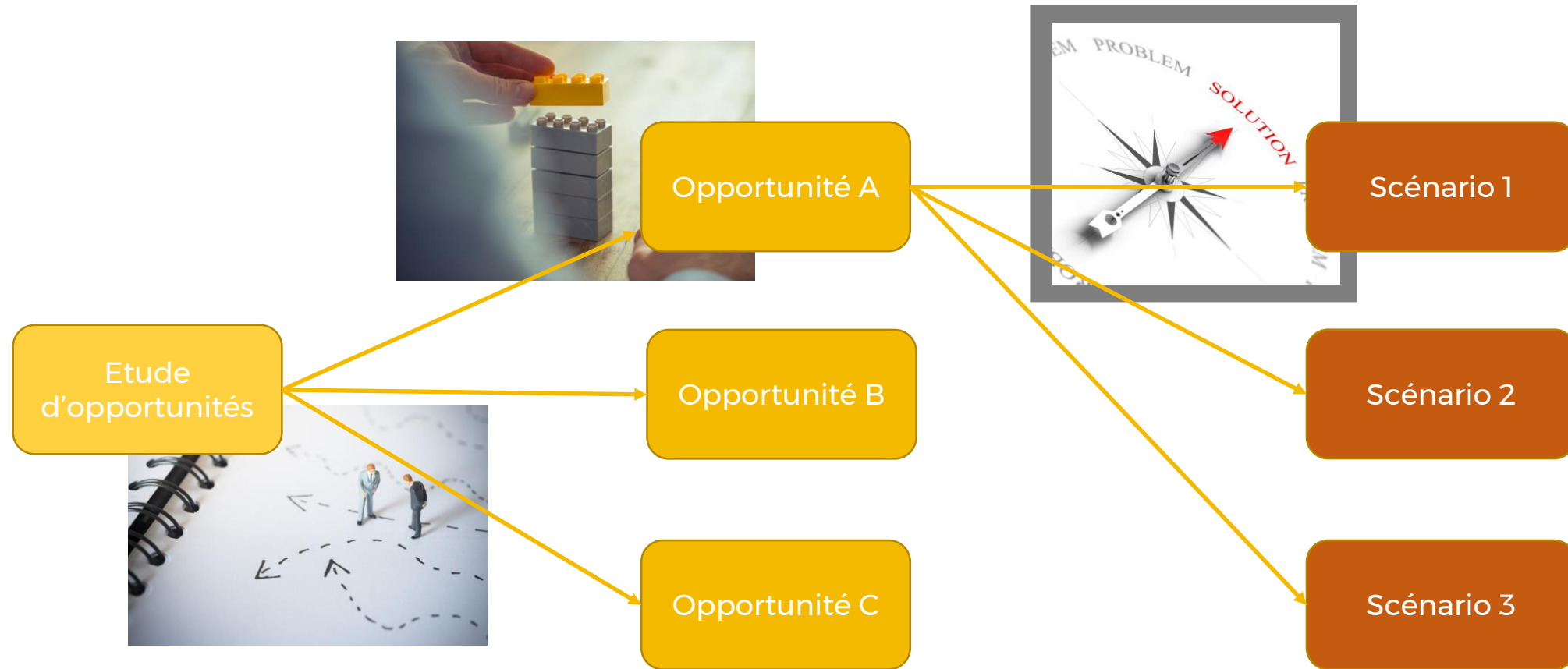
**Offre FINOPS**

---

**in good we trust.**



# Notre démarche **FINOPS**



## Nos atouts

Une démarche éprouvée chez de nombreux clients

Une valorisation des bénéfices financiers de la transformation

Un respect des bonnes pratiques d'architecture

Une connaissance forte du marché de la transformation, de l'externalisation et du Cloud

# Étude d'opportunités

## Identifier les sources d'optimisation des coûts...

### Audit « Flash »

- Compréhension des besoins actuels et futurs
- Etat des lieux (stratégie, services, ressources, CAPEX/OPEX, contrats, licences, obsolescence, ...)
- Analyse du périmètre selon les axes d'infrastructure, applicatifs et organisationnels
- Evaluation du niveau de maturité par rapport à la démarche d'optimisation financière de l'infrastructure IT

### Matrice d'opportunités

- Identification des opportunités de transformation : « move to cloud », hyperconvergence, conteneurisation, infogérance, externalisation, ...
- Identification des acteurs du marché répondant aux besoins (éditeurs, constructeurs, fournisseurs de services, ...)
- Projection technique, financière et organisationnelle pour chaque opportunité
- Construction d'une matrice d'évaluation : coûts, risques et bénéfices

### Recommandations et feuille de route

- Choix et priorisation des opportunités
- Proposition de la stratégie de transformation
- Déclinaison de la feuille de route associée

# Etude détaillée d'une opportunité

## Construire la feuille de route pour atteindre la cible choisie ...

### Analyse approfondie de l'existant dans le contexte de l'opportunité

- Validation du périmètre des scénarios suivant les axes d'infrastructure, applicatifs et organisationnels
- Inventaire précis (services, ressources, CAPEX/OPEX, contrats, licences, obsolescence, ...)
- Calcul du TCO actuel
- Positionnement et adhérence avec la stratégie globale

### Elaboration des scénarios

- Choix des solutions pertinentes
- Architecture cible HLD
- Impact opérationnel (SLA, PRA, outils et processus, ...)
- Impact organisationnel (transfert de connaissances, formation)
- Plan projet macro (charges, tâches, profils)
- Calcul du TCO cible

### Plan d'actions de mise en œuvre

- Choix du scénario
- Identification des Quick Wins pour faciliter le démarrage du projet
- Elaboration du calendrier
- Calcul du ROI
- Définition de la gouvernance Projet
- Définition de la gouvernance FINOPS

# Gouvernance

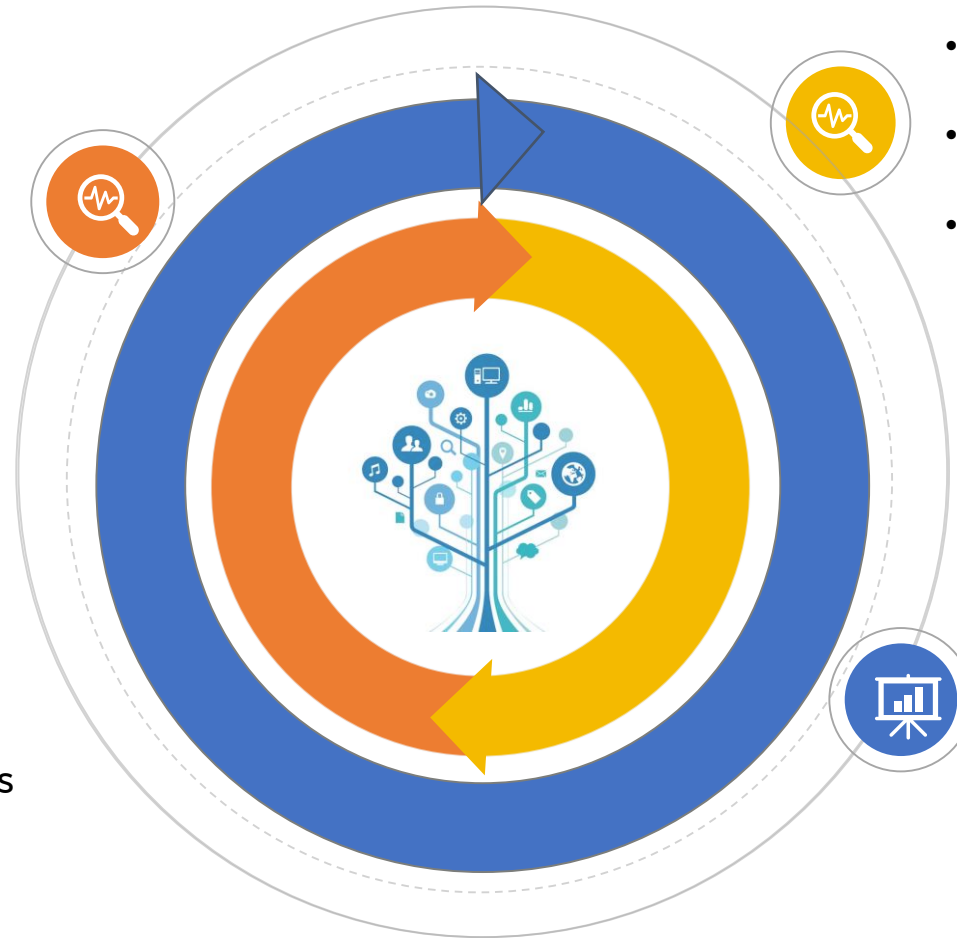
Mettre en place les moyens pour atteindre la cible.

## Suivi financier continu

- Suivi des coûts d'exploitation
- Suivi de l'utilisation des licences et des souscriptions
- Suivi des contrats de maintenance matérielle et logicielle
- Suivi de l'utilisation des UOs dans le respect des contrats
- Alerte d'anomalie de facturation

## Analyse

- Analyse des tendances
- Prise en compte des besoins d'évolution
- Elaboration des rapports techniques et financiers
- Préconisations d'optimisation



## Suivi technique continu

- Suivi de la consommation des ressources
- Contrôle et alertes sur les niveaux de services
- Vérification du respect des bonnes pratiques d'architecture et d'exploitation

## Reporting

- Comité de suivi mensuel avec revue des rapports et des préconisations
- Comité de pilotage trimestriel pour arbitrage et décision
- Plan d'amélioration continue